

# Treinamento das Comissões de Avaliação dos Tribunais de Contas



**MMD-TC**

Marco de Medição do Desempenho  
dos Tribunais de Contas

**QATC**

Projeto Qualidade e Agilidade dos  
Tribunais de Contas



de 18 a 20 de Março  
**Recife-PE**

# DOMÍNIO B – Estratégia para o Desenvolvimento Organizacional

## QATC-2: Planejamento estratégico

- Dimensões a serem avaliadas:
  - (i) Estrutura da unidade de planejamento estratégico
  - (ii) Conteúdo do planejamento estratégico
  - (iii) Processo do planejamento estratégico
  - (iv) Processo de planejamento anual

# Dimensão (i)

## Estrutura da unidade de planejamento estratégico

O Tribunal:

- a) Possui unidade de planejamento formalmente instituída.
- b) Define as atribuições da unidade de planejamento em instrumento normativo.
- c) Dota a unidade de planejamento de estrutura física própria.
- d) Dota a unidade de planejamento de estrutura de pessoal.

- **Pontuação = 4:** todos os critérios são cumpridos
- **Pontuação = 3:** três dos critérios são cumpridos
- **Pontuação = 2:** dois dos critérios são cumpridos
- **Pontuação = 1:** um dos critérios é cumprido
- **Pontuação = 0:** nenhum dos critérios é cumprido

# Dimensão (ii)

## Conteúdo do planejamento estratégico

- a) O planejamento estratégico atual se baseia em avaliação das necessidades que abrange os principais aspectos da Instituição e a identificação de lacunas ou áreas que necessitam melhorar o seu desempenho.
- b) O planejamento estratégico contém marco lógico ou estrutura semelhante com hierarquização lógica dos propósitos (por exemplo, missão–visão–metas–objetivos; ou impacto–resultado–produto–atividades–insumos).
- c) O planejamento estratégico contém número razoável de indicadores que mensuram a agilidade do controle exercido pelo Tribunal, as capacidades internas e seu ambiente operacional.

# Dimensão (ii)

## Conteúdo do planejamento estratégico

d) O planejamento estratégico contempla as expectativas da sociedade, dos jurisdicionados e dos servidores.

e) O planejamento estratégico inclui medidas para fortalecer o ambiente institucional do Tribunal.

- **Pontuação = 4:** todos os critérios são cumpridos
- **Pontuação = 3:** quatro dos critérios são cumpridos
- **Pontuação = 2:** dois dos critérios são cumpridos
- **Pontuação = 1:** um dos critérios é cumprido
- **Pontuação = 0:** nenhum dos critérios é cumprido

# Dimensão (iii)

## Processo de planejamento estratégico

O processo de planejamento estratégico contempla:

- a) Comprometimento dos níveis mais elevados da instituição: dos gestores e do Presidente do Tribunal.
- b) Participação: oportunidade de todos na instituição contribuírem para o planejamento estratégico de alguma maneira.
- c) Existência de processo para o monitoramento anual da implementação do planejamento estratégico.

# Dimensão (iii)

## Processo de planejamento estratégico

- d) Disponibilização do planejamento estratégico ao público externo.
- e) Clareza na definição de responsabilidades, ações e cronograma para a formulação do planejamento estratégico.
- f) Continuidade: não houve interrupção entre o planejamento estratégico vigente e o anterior.

# Dimensão (iii)

## Processo de planejamento estratégico

- g) Avaliação cíclica de modo a contribuir para o processo de planejamento estratégico seguinte.
- h) Planejamento estratégico de médio (mínimo quatro anos) ou longo prazo.
- **Pontuação = 4:** todos os critérios acima são cumpridos
  - **Pontuação = 3:** seis dos critérios acima são cumpridos
  - **Pontuação = 2:** quatro dos critérios acima são cumpridos
  - **Pontuação = 1:** dois dos critérios acima são cumpridos
  - **Pontuação = 0:** menos de dois dos critérios acima é cumprido



# Dimensão (iv)

## Processo de planejamento anual

O processo de planejamento contempla:

- a) Comprometimento dos níveis mais elevados da instituição: dos gestores e do Presidente do Tribunal.
- b) Comunicação: o plano é devidamente comunicado a todos dentro do Tribunal.
- c) Monitoramento, dentro do exercício, dos avanços obtidos em relação ao plano anual.

# Dimensão (iv)

## Processo de planejamento anual

d) Planejamento do plano: existe definição clara das responsabilidades, ações e cronograma para a formulação do plano anual.

- **Pontuação = 4:** todos os critérios são cumpridos
- **Pontuação = 3:** pelo menos três dos critérios são cumpridos
- **Pontuação = 2:** pelo menos dois dos critérios são cumpridos
- **Pontuação = 1:** pelo menos um dos critérios é cumprido
- **Pontuação = 0:** nenhum dos critérios é cumprido

# Contato

- e-mail: [bspindola@tce.pe.gov.br](mailto:bspindola@tce.pe.gov.br)
- telefone: (81) 3181-7760